

## ESERCITAZIONE N. 3 (CAPITAL BUDGETING)

### Primo caso

Considerando che l'impresa ha una aspettativa di rendimento degli investimenti (costo medio ponderato del capitale) pari al 12%, il candidato, utilizzando i metodi più diffusi di valutazione, selezioni, tra quelli proposti, il progetto più interessante commentando le ragioni delle eventuali differenze riscontrate.

	PROGETTO A	PROGETTO B	PROGETTO C
1	-50.000	-50.000	-50.000
2	15.000	0	5.000
3	15.000	10.000	10.000
4	15.000	0	15.000
5	15.000	20.000	20.000
6	15.000	0	25.000
7	0	25.000	0
8	0	0	0
9	0	40.000	0
10	0	0	0

### Secondo caso

Il candidato, sulla base delle informazioni che seguono, costruisca il budget trimestrale (gennaio-marzo) delle vendite, della produzione e degli approvvigionamenti della materia prima "X" di una impresa industriale:

- Le vendite di gennaio si stimano pari a 20.000 unità; si prevede un incremento di 5.000 unità al mese per febbraio e marzo. Il prezzo di vendita è fissato in € 10,00 e gli incassi sono previsti a trenta giorni dalle vendite;
- Le rimanenze iniziali di prodotti finiti di gennaio si attestano a 2.000 unità. Nell'anno si intende mantenere le rimanenze finali di ciascun mese, pari al 10% delle vendite del mese stesso;
- Le rimanenze iniziali di gennaio della materia prima "X" ammontano a 1.000 unità; il volume produttivo annuo è stimato pari a 300.000 unità e la quantità d'uso è pari a 3; il costo unitario di acquisto è stimato in € 0,4; i pagamenti sono concordati a 60 giorni dagli acquisti; il costo per ciascun approvvigionamento è composto da: trasporto marittimo, € 2.500; trasporto su gomma, € 500; assicurazioni, € 200; assistenza tecnica, € 400; il costo di mantenimento a scorta è presunto pari all'8% della giacenza media.

### Terzo caso

Il candidato, sulla base delle informazioni che seguono, proceda alle analisi di scostamento relative a materie prime (materia "Z"), manodopera diretta e spese generali:

In sede di budget il management dell'impresa aveva previsto di:

- produrre 25.000 unità di prodotti (quantità d'uso della materia "Z" pari a 2,5; prezzo standard (STD) unitario della materia "Z" pari a 0,80; ore STD della manodopera diretta (MOD) per unità di prodotto pari a 1,5; tariffa STD oraria della MOD pari a d € 14,50);
- sostenere spese generali per € 520.000;

A consuntivo:

- la produzione effettuata risulta pari a 30.000 unità;
- la quantità d'uso della materia "Z" risulta pari a 2,40 unità per un costo complessivo di 64.000 euro;
- la ore effettive per unità sono pari a 1,52 e la tariffa effettiva coincide con quella prevista in sede di budget;
- le spese generali ammontano a 525.000 euro.